

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

Pasal 4 Peraturan Bupati Nomor 6 Tahun 2018 telah mengamanatkan bahwa pejabat eselon III b berkewajiban untuk membuat laporan kinerja triwulanan kepada pejabat eselon III a. Adapun batasan pelaporan kinerja dimaksud adalah paling lambat 5 hari kerja sejak berakhirnya periode triwulanan dan Sekretaris Kecamatan sebagai salah satu kelas jabatan pada eselon III b tentunya juga berkewajiban dalam penyusunan laporan kinerja dimaksud.

Pelaporan kinerja triwulanan sebagaimana dimaksud diatas merupakan perwujudan sikap akuntabilitas Sekretaris Kecamatan dalam mengidentifikasi hal-hal yang telah dicapai maupun hal-hal yang belum dapat dicapai dalam kurun waktu triwulanan IV tahun anggaran 2023. Di samping itu, pelaporan kinerja dimaksud juga bertujuan untuk memberikan gambaran mengenai efisiensi dan efektifitas antara perencanaan kegiatan dan perencanaan anggaran dengan pelaksanaan kegiatan dan pelaksanaan anggaran.

Berdasarkan Peraturan Daerah Nomor 15 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah, maka selanjutnya tugas pokok dan fungsi organisasi Kecamatan ditetapkan melalui Peraturan Bupati Lumajang Nomor 96 Tahun 2019 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Uraian Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Kecamatan. Berdasarkan ketentuan tersebut, khususnya pasal 7 ayat 2 telah diamanatkan bahwa tugas dan fungsi Sekretaris Kecamatan mempunyai adalah sebagai berikut:

1. penyusunan rencana rencana Sekretariat Kecamatan;
2. pengoordinasian penyusunan rencana program dan kegiatan kecamatan;
3. pengelolaan administrasi umum, kepegawaian, keuangan perlengkapan dan keprotokolan;
4. pengkoordinasian penerapan ketatausahaan dan kehumasan;
5. penyajian evaluasi kelembagaan dan tata laksana;
6. pelaksanaan monitoring dan evaluasi kegiatan kesekretariatan;
7. pemberian saran dan pertimbangan kepada Camat;
8. pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Camat.

**BAB II**  
**AKUNTABILITAS KINERJA**

**2.1. PERJANJIAN KINERJA**

Perjanjian Kinerja Tahun 2023 yang ditandatangani antara Sekretaris Kecamatan Ranuyoso dengan Camat Ranuyoso adalah sebagai berikut :

Tabel 2.1.

Lembar Dokumen Perjanjian Kinerja Sekretaris Kecamatan

<b>No</b>	<b>Sasaran</b>	<b>Indikator Kinerja</b>	<b>Target</b>
(1)	(2)	(3)	(4)
1.	Meningkatnya Fasilitas Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Persentase Fasilitas Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	100%
2.	Meningkatnya Fasilitas Administrasi Umum Perangkat Daerah	Persentase Fasilitas Administrasi Umum Perangkat Daerah	100%
3.	Meningkatnya Fasilitas Penyediaan Jasa Penunjang Operasional Kantor	Persentase Fasilitas Penyediaan Jasa Penunjang Operasional Kantor	100%
4.	Meningkatnya Fasilitas Pemeliharaan Barang Milik Daerah	Persentase Fasilitas Pemeliharaan Barang Milik Daerah	100%
5.	Meningkatnya Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Persentase Pemenuhan Fasilitas Kebutuhan Operasional Perkantoran	100%
6.	Meningkatnya Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	100%
7.	Meningkatnya Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	100%

**2.2. CAPAIAN KINERJA**

Dalam kurun waktu bulan 01 Oktober s.d 31 Desember 2023, maka berikut ini kami jelaskan target dan realisasi pada indikator kinerja yang telah ditetapkan sebagaimana pada tabel berikut:

Tabel 2.2  
Capaian Kinerja Sekretaris Kecamatan

NO	SASARAN PROGRAM	INDIKATOR KINERJA SASARAN PROGRAM	KINERJA		
			TARGET	REALISASI	%
1	2	3	4	5	6=5/4
1.	Meningkatnya Fasilitas Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Persentase Fasilitas Dokumen Perencanaan, Penganggaran dan Evaluasi Kinerja ( <b>self Blocking</b> )	25 %	25 %	100 %
2.	Meningkatnya Fasilitas Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Persentase Fasilitas Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	25 %	11,54 %	48 %
3.	Meningkatnya Fasilitas Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	Persentase fasilitas Administrasi Kepegawaian PD ( <b>self Blocking</b> )	25 %	25 %	100 %
4.	Meningkatnya Fasilitas Administrasi Umum Perangkat Daerah	Persentase Fasilitas Administrasi Umum Perangkat Daerah	25 %	25 %	100 %
5.	Meningkatnya Fasilitas Administrasi Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Persentase Pengadaan BMD	0 %	0 %	100 %
6.	Meningkatnya Fasilitas Penyediaan Jasa Penunjang Operasional Kantor	Persentase Fasilitas Penyediaan Jasa Penunjang Operasional Kantor	25 %	25 %	100 %
7.	Meningkatnya Fasilitas Pemeliharaan Barang Milik Daerah	Persentase Fasilitas Pemeliharaan Barang Milik Daerah	25 %	25 %	100 %

Untuk mewujudkan pencapaian atas target kinerja sebagaimana tertuang pada tabel 2.2 diatas tentunya dibutuhkan anggaran. Oleh karena itu, pada tabel 2.3 di bawah ini akan diuraikan mengenai kegiatan-kegiatan yang mendukung ketercapaian target kinerja, termasuk pagu anggaran dan realisasi anggarannya.

Tabel 2.3

Cost per outcome Sekretaris Kecamatan Tahun 2023 - Triwulanan IV

NO	SASARAN PROGRAM	INDIKATOR KINERJA SASARAN PROGRAM	KINERJA			ANGGARAN YANG DISEDIAKAN UNTUK MEWUJUDKAN TARGET KINERJA		
			TARGET	REALISASI	%	PAGU	REALISASI	%
1	2	3	4	5	6=5/4	7	8	9=8/7
1.	Meningkatnya Fasilitasi Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Persentase Fasilitasi Dokumen Perencanaan, Penganggaran dan Evaluasi Kinerja <b>(self Blocking, 1.571.611.839)</b>	25 %	25 %	100 %	1.571.611.839	0	0,00 %
2.	Meningkatnya Fasilitasi Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Persentase Fasilitasi Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	25 %	11,54 %	48 %	1.155.821.603	1.034.119.118	89,47 %
3.	Meningkatnya Fasilitasi Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	Persentase fasilitasi Administrasi Kepegawaian <b>PD (self Blocking, 11.200.000)</b>	25 %	25 %	100 %	11.200.000	0	0,00 %
4.	Meningkatnya Fasilitasi Administrasi Umum Perangkat Daerah	Persentase Fasilitasi Administrasi Umum Perangkat Daerah	25 %	25 %	100 %	65.833.706	64.547.800	98,04 %
5.	Meningkatnya Fasilitasi Administrasi Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Persentase Pengadaan BMD	0 %	0 %	100 %	35.415.660	35.099.998	99,11 %
6.	Meningkatnya Fasilitasi Penyediaan Jasa Penunjang Operasional Kantor	Persentase Fasilitasi Penyediaan Jasa Penunjang Operasional Kantor	25 %	25 %	100 %	213.838.800	196.329.499	91,81 %
7.	Meningkatnya Fasilitasi Pemeliharaan Barang Milik Daerah	Persentase Fasilitasi Pemeliharaan Barang Milik Daerah	25 %	25 %	100 %	74.175.754	72.760.000	98,01 %

Jumlah	100 %	90 %	90 %	1.545.085.523	1.402.856.415	90,79 %
--------	-------	------	------	---------------	---------------	---------

hal-hal yang diungkapkan pada tabel 2.3 merupakan gambaran kinerja yang sudah dicapai triwulan I sampai dengan triwulan IV.

### 2.3. EVALUASI DAN ANALISIS KINERJA

Berdasarkan pelaksanaan anggaran selama triwulanan IV tahun anggaran 2023, maka evaluasi dan analisis atas kinerja Sekretaris Kecamatan terhadap upaya pencapaian 4 target kinerja adalah sebagai berikut:

Tabel 2.4.  
Strategi yang Digunakan Dalam Mencapai Target Kinerja yang Telah Tercapai

No	Indikator Kinerja	Strategi Yang Digunakan	Pada Bulan
1.	Persentase Fasilitasi Dokumen Perencanaan, Penganggaran dan Evaluasi Kinerja	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. mengalokasikan belanja sehubungan dengan kegiatan</li> <li>a. melakukan koordinasi dengan para kepala seksi dan sub bagian mengenai anggaran kegiatan</li> <li>b. melakukan evaluasi internal mengenai pelaksanaan kegiatan</li> <li>c. meningkatkan kerja sama dan koordinasi dengan seksi-seksi yang ada di kecamatan mengenai kegiatan yang sudah terealisasi</li> </ul>	Bulan Januari s/d Desember 2023
2.	Persentase Fasilitasi Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. mengalokasikan belanja sehubungan dengan kegiatan</li> <li>b. melakukan koordinasi dengan para kepala seksi dan sub bagian mengenai anggaran kegiatan</li> <li>c. melakukan evaluasi internal mengenai pelaksanaan kegiatan</li> <li>d. meningkatkan kerja sama dan koordinasi dengan seksi-seksi yang ada di kecamatan mengenai kegiatan yang sudah terealisasi</li> </ul>	Bulan Januari s/d Desember 2023
3.	Persentase fasilitasi Administrasi Kepegawaian PD	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. mengalokasikan belanja sehubungan dengan kegiatan</li> <li>b. melakukan koordinasi dengan para kepala seksi dan sub bagian mengenai anggaran kegiatan</li> <li>c. melakukan evaluasi internal mengenai pelaksanaan kegiatan</li> <li>d. meningkatkan kerja sama dan koordinasi</li> </ul>	Bulan Januari s/d Desember 2023

		dengan seksi-seksi yang ada di kecamatan mengenai kegiatan yang sudah terealisasi	
4.	Persentase Fasilitasi Administrasi Umum Perangkat Daerah	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. menganggarkan belanja sehubungan dengan kegiatan</li> <li>b. melakukan koordinasi dengan para kepala seksi dan sub bagian mengenai anggaran kegiatan</li> <li>c. melakukan evaluasi internal mengenai pelaksanaan kegiatan</li> <li>d. meningkatkan kerja sama dan koordinasi dengan seksi-seksi yang ada di kecamatan mengenai kegiatan yang sudah terealisasi</li> </ul>	Januari s/d Desember 2023
5.	Persentase Pengadaan BMD	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. menganggarkan belanja sehubungan dengan kegiatan</li> <li>b. melakukan koordinasi dengan para kepala seksi dan sub bagian mengenai anggaran kegiatan</li> <li>c. melakukan evaluasi internal mengenai pelaksanaan kegiatan</li> <li>d. meningkatkan kerja sama dan koordinasi dengan seksi-seksi yang ada di kecamatan mengenai kegiatan yang sudah terealisasi</li> </ul>	Januari s/d Desember 2023
6.	Persentase Fasilitasi Penyediaan Jasa Penunjang Operasional Kantor	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. menganggarkan belanja sehubungan dengan kegiatan</li> <li>b. melakukan koordinasi dengan para kepala seksi dan sub bagian mengenai anggaran kegiatan</li> <li>c. melakukan evaluasi internal mengenai pelaksanaan kegiatan</li> <li>d. meningkatkan kerja sama dan koordinasi dengan seksi-seksi yang ada di kecamatan mengenai kegiatan yang sudah terealisasi</li> </ul>	Januari s/d Desember 2023
7.	Persentase Fasilitasi Pemeliharaan Barang Milik Daerah	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. menganggarkan belanja sehubungan dengan kegiatan</li> <li>b. melakukan koordinasi dengan para kepala seksi dan sub bagian mengenai anggaran kegiatan</li> <li>c. melakukan evaluasi internal mengenai pelaksanaan kegiatan</li> </ul>	Januari s/d Desember 2023

		d. meningkatkan kerja sama dan koordinasi dengan seksi-seksi yang ada di kecamatan mengenai kegiatan yang sudah terealisasi	
--	--	---	--

**2.4. RENCANA TINDAK LANJUT.**

Untuk mewujudkan pencapaian target kinerja sebagaimana yang tertuang dalam Perjanjian Kinerja tahun 2023, tentunya terdapat upaya-upaya yang secara terus menerus dan berkelanjutan, sebagai berikut :

- a. melakukan koordinasi dengan para kepala seksi dan sub bagian mengenai program dan kegiatan yang diampunya;
- b. melakukan evaluasi internal mengenai program dan kegiatan yang diampunya;
- c. meningkatkan kerja sama dan koordinasi dengan seksi-seksi yang ada di kecamatan mengenai dokumen perencanaan, penganggaran dan evaluasi kinerja, administrasi keuangan, dan jasa penunjang operasional kantor;
- d. Melaksanakan evaluasi internal bidang sekretariat agar meningkatkan kerjasama dengan semua bidang dan segera melaksanakan belanja pengadaan;
- e. Melakukan inventarisasi barang yang dibutuhkan selama 1 tahun;
- f. Pengadaan perlengkapan sesuai dengan RKBMD dan perubahan yang sudah direncanakan;
- g. Melakukan inventarisasi Sarana dan prasarana yang akan dilakukan pemeliharaan;
- h. Melakukan pemeliharaan sarana dan prasarana sesuai dengan apa yang telah direncanakan;
- i. Melaporkan pemeliharaan sarana dan prasarana sesuai dengan apa yang telah direalisasikan.

**2.5. TANGGAPAN ATASAN LANGSUNG.**

- Laporan sudah baik
- Laporan kurang baik
- Laporan segera diperbaiki
- Target dan realisasi diteliti ulang
- Capaian diteliti ulang
- Lain-lain .....
- .....
- .....
- .....

### **BAB III PENUTUP**

Laporan Kinerja triwulanan IV Tahun 2023 dapat disimpulkan secara ringkas sebagai berikut:

1. Secara umum pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Sekretaris Kecamatan berdasarkan Peraturan Bupati Lumajang nomor 96 Tahun 2019 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Uraian Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Kecamatan, telah dapat dilaksanakan sebagaimana mestinya;
2. Dalam pencapaian sasaran yang diperjanjikan, dari 4 target kinerja yang ditetapkan pada triwulanan IV Tahun 2023 tercapai 90 %;
3. Adapun strategi yang dilakukan untuk mencapai keberhasilan target adalah melalui :
  - a. melakukan koordinasi dengan para kepala seksi dan sub bagian mengenai penyusunan dokumen Perencanaan, Penganggaran dan Evaluasi Kinerja, administrasi keuangan, dan jasa penunjang operasional kantor
  - b. melakukan evaluasi internal mengenai dokumen perencanaan, penganggaran dan evaluasi kinerja, administrasi keuangan, dan jasa penunjang operasional kantor
  - c. meningkatkan kerja sama dan koordinasi dengan seksi-seksi yang ada di kecamatan mengenai dokumen perencanaan, penganggaran dan evaluasi kinerja, administrasi keuangan, dan jasa penunjang operasional kantor
  - d. Melaksanakan evaluasi internal bidang sekretariat agar meningkatkan kerjasama dengan semua bidang dan segera melaksanakan belanja pengadaan;
  - e. Melakukan inventarisasi barang yang dibutuhkan selama 1 tahun;
  - f. Pengadaan perlengkapan sesuai dengan RKBMD yang sudah direncanakan
  - g. Melakukan inventarisasi Sarana dan prasarana yang akan dilakukan pemeliharaan;
  - h. Melakukan pemeliharaan sarana dan prasarana sesuai dengan apa yang telah direncanakan;
  - i. Melaporkan pemeliharaan sarana dan prasarana sesuai dengan apa yang telah direalisasikan.

Mengetahui,  
Atasan Langsung  
Kecamatan Ranuyoso



**MASRUHIN, S.Sos**

NIP. 19690303 199303 1 009

Ranuyoso, 31 Desember 2023  
Sekretaris Kecamatan

**ARIF MUCHSIN, SP. MM**

NIP. 19710620 199603 1 001